

МЛЕКАРСКА ШКОЛА СА ДОМОМ УЧЕНИКА
„Др ОБРЕН ПЕЈИЋ“
БРОЈ 02-1328/2
29.12.2022. год
ПИРОТ, Никола Пашића 173

Стратегија управљања ризицима

МЛЕКАРСКА ШКОЛА СА ДОМОМ
УЧЕНИКА „Др ОБРЕН ПЕЈИЋ“
ПИРОТ

Децембар 2022. година

Садржај

1. Сврха и област примене	1
2. Правни оквир и дефиниције	2
3. Управљање ризиком / Улоге, надлежности и одговорности	3
4. Процес управљања ризицима	6
1) Идентификовање ризика	7
2) Анализа и процена ризика	8
3) Поступање по ризицима	8
4) Праћење и извештавање о ризицима	9
5. Категорије ризика	10
6. Апетит за ризиком	11
7. Матрица ризика	12
8. Регистар ризика	14
9. Извештавање о ризицима	15
10. Учинак управљања ризицима	15
11. Преглед и одобравање	16
12. Завршне одредбе	16
13. Прилози	17
Прилог 1 - Регистар ризика Млекарске школе са домом ученика „Др Обрен Пејић“	17

1. Сврха и област примене

Унапређење система финансијског управљања и контроле (у даљем тексту: систем ФУК) у јавном сектору у Републици Србији захтева и разматрање ризика који могу утицати на реализацију стратешких и оперативних циљева организације. Наиме, Закон о буџетском систему дефинише да је руководилац корисника јавних средстава (у даљем тексту: КЈС) одговоран за успостављање система ФУК чији је интегрални део и управљање ризицима, док Правилник о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору (члан 7), прописује да ради управљања ризицима, руководилац КЈС усваја стратегију управљања ризиком.

Стратегија управљања ризицима (у даљем тексту: Стратегија) представља структуриран и системски приступ утврђивању и управљању ризицима. Сврха ове Стратегије је да пружи смернице у погледу управљања ризицима, како би се остварили стратешки и оперативни циљеви Млекарска школа са домом ученика „Др Обрен Пејић“, осигурала заштита запослених и пословне имовине и обезбедила финансијска одрживост.

Стратегија дефинише методолошки оквир за начин увођења процеса управљања ризицима унутар установе, као и за увођење праксе управљања ризицима као неопходног елемента доброг управљања, унутар којег ће сви организациони делови установе примењивати процес управљања ризицима у складу са својим надлежностима и одговорностима. Стратегија даље дефинише циљеве и користи од управљања ризицима и начин за идентификовање, процену и рангирање ризика како би се на најбољи начин донела одлука о томе како поступати у случају појаве ризика, и одређује линије одговорности свих руководилаца и свих запослених у процесу управљања ризицима, начин извештавања о евидентираним ризицима и њиховом статусу.

Циљеви садржани у стратешким, оперативним или финансијским планским и развојним документима полазна су основа за утврђивање ризика на свим нивоима Млекарска школа са домом ученика „Др Обрен Пејић“.

Добро дефинисан, успостављен и реализован процес управљања ризицима захтева:

- ✓ Разумевање ризика којима је изложена установа;
- ✓ Доношење и примену одговарајуће стратегије управљања ризицима, активности и мера којима се ризици умањују;
- ✓ Дефинисање и примену контролних активности и мера;
- ✓ Благовремено предвиђање промена у пословном окружењу.

У поступку унапређивања система ФУК дефинисано је и описано укупно шест кључних пословних процеса који се одвијају у Млекарској школи са домом ученика „Др Обрен Пејић“. Ови пословни процеси обухватили су све аспекте пословања Млекарске школе са домом